

BMA

**PASSER D'ÉCARTS AU BUDGET
À UNE VISION CLAIRE DE LA SITUATION**

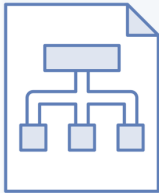
Les 4 piliers à amorcer

#1 LE DIAGNOSTIC

Comprendre l'origine de la dégradation de la rentabilité et/ou de la trésorerie :

- Diagnostic de la performance (analyse de l'évolution de l'activité, du mix, des marges et de la structure de charges, etc.),
- Analyse détaillée des cash-flows (évolution BFR, Capex, etc.),
- Problématiques de financement (court terme, moyen terme, LBO).

#2 LES PERSPECTIVES



Redonner de la visibilité en scénarisant les perspectives d'évolution de l'exploitation et de la trésorerie.

Une modélisation basée sur :

- Des scénarios de prévisions d'exploitation (CA, marges, structure de charges, etc.),
- Des hypothèses de BFR et de financement (évolution DPO, DSO, Financement court terme, etc.)

#3 LE PLAN D'ACTION

Identifier et décider des actions à mettre en œuvre et des leviers à activer :

→ Plan d'économies, négociation avec les créanciers, renégociations commerciales, etc.

#4 LA COMMUNICATION

Mettre en œuvre le plan d'action et anticiper la communication financière à adopter (fournisseurs, assureurs-crédit, partenaires bancaires, etc.)

Après les chiffres et les scénarii, c'est aussi là que l'équipe peut vous aider : en accompagnant opérationnellement les dirigeants dans la mise en œuvre



NOTRE ÉQUIPE EST LÀ
POUR VOUS ACCOMPAGNER

Contactez-nous ! 



GUILHEM DE MONTMARIN
Associé



RÉMI LABERENNE
Directeur



ÉMILIEN POQUET
Directeur



MAXIME GENIN
Manager