



TRS : LEVIER STRATÉGIQUE DE L'INDUSTRIE 4.0

de la performance machine au pilotage de l'EBITDA

L'USINE CACHÉE : ON NE GÈRE QUE CE QUE L'ON MESURE

SANS UN TRS FIABLE SUIVI QUOTIDIENNEMENT, VOUS PILOTEZ À VUE



The diagram is an iceberg floating in a light blue background. The visible tip is light blue and labeled 'Production Visible (Pièces Bonnes)'. The submerged part is dark blue and contains four white rectangular boxes with black text, stacked vertically. The background shows a blurred industrial setting with a large metal gear.

Production Visible
(Pièces Bonnes)

Micro-arrêts non enregistrés

Ralentissements de cadence

Rebut et non-conformités

**Temps de
changement de série**

**L'ACTIVITÉ GLOBALE
MASQUE UNE USINE
CACHÉE QUI ÉRODE
LA MARGE RÉELLE**

CALCUL DU TRS



DISPONIBILITÉ

**Temps opérationnel
réel vs Temps requis**

Impacté par : Pannes,
changements de série



PERFORMANCE

**Vitesse réelle vs
Vitesse nominale**

Impacté par : Micro-
arrêts, ralentissements,
cycles lents



QUALITÉ

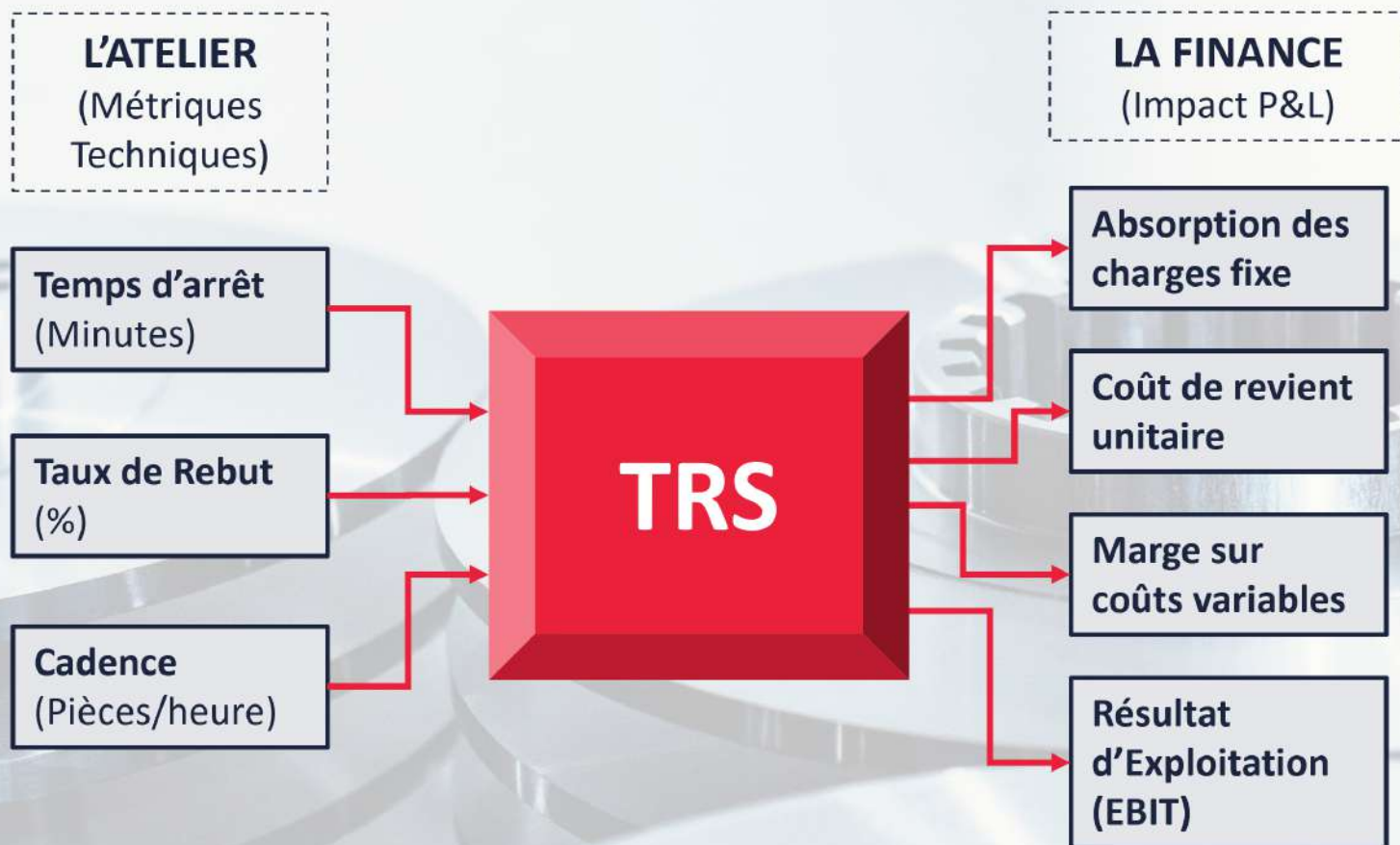
**Produits bons vs
Total produits**

Impacté par : Rebuts,
retouches, non-
conformités au
démarrage

= TRS

**DE CES TROIS COMPOSANTES DÉPEND LA CAPACITÉ RÉELLE DE L'OUTIL
À CRÉER DE LA VALEUR**

ANALYSE DU TRS ET TRADUCTION FINANCIÈRE



**LE TRS DEVIENT L'INDICATEUR DE CONVERGENCE : IL TRADUIT LES
SECONDES GAGNÉES SUR LIGNE EN EUROS GAGNÉS AU P&L**

LE TRS, UN LEVIER DIRECT SUR L'EBITDA

**1 POINT DE TRS GAGNÉ → 1 IMPACT DIRECT ET MESURABLE
SUR LA MARGE OPÉRATIONNELLE**



**Amélioration
Performance
(Vitesse)**



**Augmentation
du Volume
Produit**
Sans heures sup.



**Baisse du
Coût Unitaire**
Meilleure
absorption



**Hausse du
Résultat
d'Exploitation
(EBE)**

ET EN BONUS UN ALIGNEMENT EN INTERNE

LE TRS BRISE LES SILOS. IL FÉDÈRE LES ÉQUIPES
AUTOUR D'OBJECTIFS COMMUN

COMITÉ DE DIRECTION

Décision
stratégique &
CAPEX

MANAGEMENT OPÉRATIONNEL

Fixation d'objectifs
partagés

CONTRÔLE DE GESTION

Analyse des
écarts et coûts

ATELIER DE PRODUCTION

Remontée des
données réelles

CULTURE DE
PERFORMANCE

Conclusion

**LE TRS EST UN PILIER DE
LA PERFORMANCE GLOBALE**

- ↳ PRODUCTIVITÉ**
- ↳ RENTABILITÉ**
- ↳ MOBILISATION**

**C'est le trait d'union entre la performance
industrielle, le pilotage économique et la
création de valeur durable.**



POUR PILOTER VOTRE EBITDA EN UTILISANT LE TRS, CONTACTEZ NOTRE ÉQUIPE PERFORMANCE OPÉRATIONNELLE



**Caroline
BECQUART**

Directrice
Exécutive



**Thomas
KERSAHO**

Associé



**Pascal
RHOUMY**

Associé



**Marc-Antoine
LESVEN**

Directeur Exécutif